

Palvelualue	Riskiluokka	Riskikuvaus	Riskin kokonaisarvio	Riskin todennäköisyys	Riskin seurauksen merkitys	Riskinhallinnan toimenpide	Toimenpiteen toteutuksen valvonta	Riskienhallintaa valvova toimielin	Seuranta 1 Toteutunut 2 Valmistella 3 Ei toteutunut	Seurannan kommentti, Vaikutus riskin toteutumiseen	Riski ok/päivitetty JORYN nostot	
Opka	Henkilöstöriskit	Työvoiman saatavuus	9	3	3 Monimuotoiset rekrytointimenetelmät, kouluttautumismahdollisuudet henkilöstön työhyvinvoinnin ja johtamisen kehittäminen.		OPKA, KONPA (HR)	OPKA lautakunta, Kaupungin hallitus	Opka: 2	Opka: Rekrytointimenetelmiä ja koulutusmahdollisuuksia on kehitetty, mutta edelleen koulutetun ja soveltuvan henkilöstön saatavuus on huono. Voi vaikuttaa opetuksen ja kasvatuksen laatuun.	Opka: M.N-A 8.8.22	
Opka, Hyvo	Johtamisriskit	Ohut organisaatio ja suunnittelun lyhytjänteisyys kaupungin yhteisissä prosesseissa	9	3	3 Koko organisaation tasolla vuosikellojen yhteensovittaminen ja prosessin ennakointi suunnittelu. Seurannan keventäminen, tavoitteiden ja mittareiden vähentäminen, raportointijärjestelmien kehittäminen ja talousarvioprosessin selkiyttäminen. Kaupunkitasoisien säännöllisesti kokoontuvan tiedolla johtamisen ja strategiatyöryhmän perustaminen.		Kaupunginjohdaja	Kaupungin hallitus	Hyvo & Opka: 2	Hyvo: Prosesseja suunniteltu ennakoivasti, hallinnan tunne on kasvanut.  Opka: Prosesseja suunniteltu ennakoivasti, hallinnan tunne on kasvanut. Edelleen seurannan epätarkkuus aiheuttaa riski (tiedolla johtamisen työkalujen tiedon oikeellisuus varmistettava) ja seuranta on edelleen hajanaisista.	Hyvo: KS 8.6.2022 Opka: M.N-A 8.8.22	x
Opka, Hyvo	Toiminnalliset riskit	Sisäilmaongelmat ja väistötilojen riittävyys. Kiinteistöjen kunto ja korjausten ja toiminnan yhteensovittamisessa epäonnistuminen.	9	3	3 Korjaus- ja tilatarpeiden jatkuva ennakointi ja suunnittelu. Koulujen ja päiväkotien kuntoselvitykset ja korjausaikataulutukset. Hyvon palvelutoimintaan liittyvien tilojen kuntoselvitykset sekä korjausaikataulutukset. Palveluverkon päivitys vuosittain. Tiivis yhteistyö Mestari-toiminnan kanssa ja tiedonkulun varmistaminen.		OPKA, HYVO ja KONPA yhteistyössä. Kiinteistöhallintaja.	OPKA ja HYVO lautakunta, Kaupungin hallitus	Hyvo ja Opka: 1	Hyvo: Ei sisäilmaongelmaa tällä hetkellä. Opka: Sisäilmaongelmat hallinnassa, yhteistyö Mestari-toiminnan kanssa kehittyvässä peruskorjauskohteiden osalta.	Hyvo: KS 8.6.2022 Opka: M.N-A 8.8.22	
Opka, Hyvo	Toiminnalliset riskit	Keusoten ja kunnan rajapintojen toimimattomuus siirtymäkaudella 2022-23. Kunnan ja sote-maakuntien yhdysohjelmien valmistelun viivästyminen.	9	3	3 Yhteistyötä ja toimintaa pyritään aktiivisesti kehittämään.		OPKA, HYVO	OPKA ja HYVO lautakunta, Kaupungin hallitus	Hyvo ja Opka: 2	Hyvo ja Opka: Osana hyvinvointialuevalmistelua on osallistuttu aktiivisesti alueelliseen "Yhdyspintaryhmän" toimintaan. Keskeiset yhdyspinnat hyvinvointialueen ja kuntien kesken on tunnistettu ja työskentelyä jatketaan näiden syventämiseksi loppuvuoden ajan. Osana valmistelua alueella on aloitettu järjestöneuvottelukunta, jonka tarkoituksena on parantaa järjestöjen kanssa tehtävää yhteistyötä sekä hyvinvointialueella että kunnissa sekä opetuksen ja kasvatuksen puolella Vate-yhteistyöryhmä, jossa kehitetään opiskeluhoutoja.	Hyvo: KS 26.7.2022 Opka: MN-A 8.8.22	
Opka, Hyvo	Toimintatarkistukset	Kaupungin tilajohtamisen koordinaation ja ohjauksen puutteellisuus.	9	3	3 Uusi tilahallintasuveltuus otetaan käyttöön. Investointi ja kiinteistöasioissa selkiytetään kiinteistöhallinnassa ja kaupungin yhdyspintojen vastuut ja erit toimijoiden roolit. Palveluverkkoselvitysten ja erilliselitysten perusteella palveluverkon ja kiinteistöjen korjausten/investointien päivitys ja päätökset luovutettavista kiinteistöistä.		OPKA, HYVO ja KONPA yhteistyössä. Kiinteistöhallintaja.	OPKA ja HYVO lautakunta, Kaupungin hallitus	Hyvo ja Opka: 2	Hyvo: palveluverkkosuunnitelmaa työstetty erityisesti järjestöjen tilojen osalta. Prosesseja ei ole saatu vietyä eteenpäin suunnitellusti mm. talouden kirjausten vuoksi. Prosessia kuitenkin työstetään yhdessä eteenpäin. Opka: Tilahallinnan prosesseja on kehitetty, mutta tilahallinta-asiat vaativat vielä työtä. Viestintään ja tilojen yhteiskäytön kehittämiseen tulee kiinnittää huomiota.	Hyvo: KS 26.7.2022 Opka: M.N-A 8.8.22	x
Opka, Hyvo	Taloudelliset riskit	Talouden tiukentuminen	6	2	3 Mahdollisimman taloudellinen toiminta ja resurssien oikea kohdentaminen. Säästökohteiden määrittäminen palvelualueella. Tiedolla johtamisen välineiden hyödyntäminen. Talousseurannan kehittäminen.		OPKA, HYVO, KONPA (talous)	OPKA, HYVO lautakunta, Kaupungin hallitus	Hyvo: 1 Opka: 2	Hyvo: Taloushaasteet ja sitä kautta tuleva henkilöresurssien epävarmuus tuovat erityisesti esihenkilötyöhön painetta. Palvelujen supistamista suunnitellaan ja toteutetaan. Opka: Talouden seurannan pohjatiedon luotettavuus ja seurantaohjelma epävarma. Lapsi- ja oppilasmäärien kasvu sekä tuentarpeen lisääntyminen aiheuttavat kustannuspaineita ja vaikeuttavat merkittävästi säästötoimenpiteiden toteuttamista ja kohdentamista.	Hyvo: KS 8.6.2022 Opka: M.N-A 8.8.22	